**ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ**

1. **Что такое программа «ИПЭУ»?** Программа **«**Инициатива в поддержку эффективного управления “Good Governance Initiative Fund” (GGIF)» финансируется USAID и реализуется в Республике Казахстан и Республике Таджикистан. Период реализации программы «ИПЭУ» - Октябрь 2014 года – Сентябрь 2018 года (4 года).
2. **Какова цель и задачи программы «ИПЭУ»?** Основной целью программы является поддержка деятельности организаций гражданского общества и местных сообществ Казахстана и Таджикистана, направленной на институционализацию текущих реформ в государственном управлении, которые приводят к улучшению государственных услуг, функций, процессов, общественных политик и правовых норм.

В рамках достижения основной цели поддерживается выполнение трех задач:

1) Расширение возможностей целевых казахстанских и таджикистанских организаций гражданского общества стратегически планировать, координировать и выполнять комплексные кампании, направленные на реформирование и совершенствование отношений между гражданами и правительством, с акцентом на повышение качества государственных услуг и общественной политики.

2) Расширение возможностей для организаций гражданского общества, расположенных за пределами г. Астаны, г. Алматы и г. Душанбе, путем продвижения и масштабирования инициатив в сфере государственного управления, которые уже осуществляются на местном уровне.

3) Содействие повышению эффективности программ реформирования, взаимодействие и обучение участников проекта «ИПЭУ».

1. **Какой региональный охват подразумевает программа «ИПЭУ»?** Программа реализуется через многофазовую грантовую поддержку казахстанских и таджикских организаций гражданского общества, работающих в области государственных реформ в Таджикистане и Казахстане, включая те, которые находятся за пределами городов республиканского значения. Средства, предоставляемые в рамках программы, будут направлены для осуществления конкретных реформ, и также могут быть направлены на организационное развитие грантополучателей.
2. **Какие ожидаемые результаты у программы «ИПЭУ»?** Через реализацию программы, USAID и ФЕЦА планируют продвигать системное взаимодействие между организациями гражданского общества и государственными органами, которое приведет к долгосрочному улучшению конкретных государственных услуг, элементов правового поля или политик, независимо от отрасли или сферы (например: образование, здравоохранение, общественный транспорт, городская/сельская инфраструктура и все другие подходящие тематики). Открытая архитектура программы означает, что она будет сосредоточена на инициативах, которые предоставят реалистичную «дорожную карту» ведущую к достижению конкретных результатов.
3. **Кем является ФЕЦА?** **Фонд Евразия Центральной Азии**(ФЕЦА)– это общественная организация, основанная в регионе в 2005 году с целью осуществления инициатив, направленных на повышение гражданской активности, развитие частного предпринимательства, образования и государственного управления в Центральной Азии с офисами в городах Алматы, Бишкеке, Оше и Душанбе.
4. **За что отвечает ФЕЦА, в рамках программы «ИПЭУ»?** ФЕЦА является основным партнером USAID, и несет ответственность за реализацию программы «ИПЭУ» в период реализации 01 октября 2014 – 30 сентября 2018. Команда ФЕЦА оказывает содействие и техническую помощь всем заинтересованным лицам в принятии участия в программе «ИПЭУ», а также несет ответственность за организацию в проведении конкурсов, присуждению, администрированию, мониторингу и закрытию грантов.
5. **Что нужно сделать, чтобы начать участвовать в программе «ИПЭУ»?** Всем заинтересованным лицам необходимо тщательно отслеживать объявления в разделе конкурсы на сайте ФЕЦА: [www.ef-ca.kz](http://www.ef-ca.kz) (в Казахстане) и [www.ef-ca.tj](http://www.ef-ca.tj) (в Таджикистане), а также объявления в региональных СМИ и информационных платформах, таких как [www.cso-central.asia](http://www.cso-central.asia) (платформа для НПО-сектора), [www.zakon.kz](http://www.zakon.kz) (в Казахстане) и [www.cso.tj](http://www.cso.tj) (в Таджикистане). Как правило, все конкурсы на присуждение грантов будут объявляться в конце года, а именно в 4 квартале 2014-2016 гг. Дополнительно в качестве приложений, к каждому объявлению будет приложена конкурсная документация, в которой описываются требования и условия конкурса. Требования и условия конкурсов должны быть строго соблюдены потенциальными заявителями.

В рамках конкурсов потенциальные заявители также должны быть готовы продемонстрировать способность реализовать гранты USAID, требования которого предварительно можно посмотреть на сайте: [http://www.ngoconnect.net](http://www.ngoconnect.net/documents/592341/0/Основное+руководство+для+НПО+по+управлению+выигранным+проектом+USAID.pdf).

1. **Грантовые конкурсы программы «ИПЭУ»?**

В рамках реализации 4-х летней программы «ИПЭУ» планируется провести 2 основных цикла, каждый их которых состоит из двух фаз: 1 фаза «Конкурс малых проектов» и 2 фаза «Конкурс системных долгосрочных проектов».

1 фаза - «Конкурс малых проектов» является пилотным и краткосрочным, период реализации которого варьируется 8-12 месяцев (сумма финансирования от $ 10,000 до $ 25,000). Данный конкурс состоит из 2 отборочных этапов: отбор концепций и конкурсных заявок. Победителями конкурса станут не более 15 заявителей на одну страну в каждом цикле.

2 фаза - «Конкурс системных долгосрочных проектов» является основополагающим компонентом, от результатов которого будет зависеть достижение целей и результатов программы «ИПЭУ» в целом. На реализацию грантов выделяется не более 20-24 месяцев ( сумма финансирования до 200 000 долларов США), отбор заявителей будет проводиться только среди грантополучателей «Малых проектов» и победителями станут не более 4 заявителей на одну страну в каждом цикле. Поэтому результаты грантополучателя являются ключевыми вовремя оценки и принятия окончательного решения Грантовым Комитетом.Реализуя пилотный проект, грантополучатель должен понимать, что его успешные результаты служат предпосылкой для дальнейшего финансирования «Системного долгосрочного проекта». Основной задачей «Конкурса системных долгосрочных проектов» является продвижение и масштабирование инновационных и значимых инициатив в сфере государственного управления, которые уже осуществляются на местном уровне.

Изначально, все заявители могут принять участие в программе «ИПЭУ» вовремя старта реализации каждого цикла грантовой деятельности. Если по каким-либо причинам заявители не прошли конкурсный отбор первого цикла, повторная подача концепции/конкурсной заявки в рамках второго цикла считается допустимым.

Не допускается подача повторных концепций/конкурсных заявок на второй цикл грантовой деятельности для организаций, которые реализовали гранты «Малых проектов» и «Системных долгосрочных проектов».

1. **Кто может принять участие, и какие ограничения существуют в конкурсах программы «ИПЭУ»?** В конкурсах программы «ИПЭУ» могут принимать участие местные зарегистрированные неправительственные некоммерческие организации (НПО) для подачи конкурсных заявок. Для приема концепций во время первого отборочного этапа, ФЕЦА может принимать идеи концепций от инициативных групп. Однако для подачи полной заявки, как одно из условий 2 отборочного этапа «Конкурса малых проектов», инициативная группа должна начать процесс регистрации собственного НПО, либо подать заявку от уже существующего зарегистрированного НПО. При этом лица инициативной группы, подавшие заявку на участие в конкурсе должны являться ключевыми исполнителями проекта.

Кроме того, все потенциальные заявители должны предварительно ознакомиться с обязательным стандартным положением для НПО, как требование USAID (для ознакомления пройдите по ссылке:

<http://www.usaid.gov.edgekey.net/sites/default/files/documents/1868/303mab.pdf>.

В конкурсе не могут принимать участие следующие категории лиц:

* Коммерческие и государственные организации
* Политические партии и союзы
* Религиозные группы и секты
* Индивидуальные лица

ФЕЦА, в соответствии с требованиями USAID, категорически не поддерживает следующие виды деятельности:

* Поддержка лоббирования выборной кампании;
* Деятельность политических партий;
* Финансирование судебных тяжб и процессов;
* Религиозная деятельность;
* Террористическая деятельность;
* Игорный бизнес и развлечения;
* Строительство сооружений и ремонт объектов
* Прочие виды деятельности, запрещенные местным законодательством

Товары и услуги с ограничением на приобретение. В соответствии с требованиями USAID, Запрещается приобретение на средства гранта следующих товаров и услуг:

1. Военное оборудование
2. Предметы профессионального видеонаблюдения
3. Товары и услуги в поддержку полиции или прочим государственных спец. Служб
4. Оборудование и услуги аборта
5. Предметы роскоши и развлечений
6. Оборудование по изменению погоды
7. Сельскохозяйственные товары
8. Моторные транспортные средства
9. Фармацевтические товары
10. Пестициды
11. Химические вещества, содержащие резину и пластмассы
12. Бывшее в употреблении оборудование
13. Избыточная собственность правительства США
14. Удобрения
15. **Что такое концепция и конкурсная заявка?** В зависимости от конкурса будут предусмотрены два основных документа: формы концепции и конкурсной заявки. Форма концепции представляет собой основную кратко изложенную идею проекта, в которой содержатся цели и задачи, ожидаемые краткосрочные результаты в рамках первой фазы и перспективы дальнейшего долгосрочного продолжения в рамках второй фазы. Формы концепции рассматриваются только вовремя 1 отборочного этапа для финансирования пилотных проектов. Успешную концепцию должны отличать актуальность, инновация и перспективность проекта, только в этом случае концепция будет допущена на написание подробной конкурсной заявки для участия во 2 отборочном этапе.

Формой конкурсной заявки считается полное описание предполагаемого проекта, изначально описанного в концепции. Для заполнения данной формы, заявитель должен четко следовать инструкции по ее заполнению и стараться предоставить максимально необходимую информацию о планируемом проекте.

1. **Как заполняются формы концепций и конкурсных заявок?** Непосредственно для конкурсов программы «ИПЭУ», ФЕЦА разработала формы концепций и конкурсных заявок, в которых описан четкий инструктаж по их заполнению. В случае не полного заполнения, а также использование иных форм концепций/конкурсной заявки ФЕЦА рассматривает их как не соответствие требованиям конкурсной документации, и имеет право не допустить на дальнейшее рассмотрение на заседание Грантового комитета.

Тем не менее, в случае возникновения вопросов по заполнению форм, вы можете адресовать их контактному лицу организатора конкурса, указанного вовремя размещения объявления.

1. **Кем будет оценена концепция/конкурсная заявка и по каким критериям?** Для обеспечения прозрачного механизма отбора всех концепций/конкурсных заявок, ФЕЦА формирует независимый Грантовый комитет. Роль грантового комитета состоит в предоставлении анализа и независимой объективной оценки концепций и заявок, разработке рекомендаций и предоставлении комментариев по концепциям и заявкам

Для участия в Грантовом комитете ФЕЦА приглашает представителей государственной службы, различных организаций, и независимых экспертов в таких областях, как государственное управление, неправительственный сектор, бизнес, средства массовой информации и академическая сфера. Общее количество членов Грантового Комитета должно быть нечетным и составлять не менее 7 человек (с правом голоса), при этом гендерный баланс среди членов должен быть сбалансированным. В состав Грантового Комитета также входят представитель USAID и Руководитель проекта «ИПЭУ» без права голоса. Решения Грантового комитета оформляются в виде протоколов заседаний Грантового комитета.

Все поступившие конкурсные заявки предварительно будут рассмотрены и согласованы командой ФЕЦА с заявителем. На данном этапе у заявителей будет возможность согласовать с ФЕЦА предполагаемую проектную деятельность, соответствие бюджета и ожидаемые результаты проекта. Цель согласования с ФЕЦА – достичь соглашения по предполагаемому проекту, который соответствовал бы приоритетам программы «ИПЭУ» и в то же время мог бы быть реально выполнен с учетом бюджета и сроков проекта. Как итог согласования, ФЕЦА может внести адекватные и рациональные коррективы по улучшению предложенной конкурсной заявки.

Все концепции/конкурсные заявки будут также проходить предварительную оценку Грантового комитета по следующим критериям:

Критерии оценки концепций, 1 отборочный этап «Конкурса малых проектов»:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Проектная идея выполняется при поддержке и в партнерстве с государственными органами | **15 %** |
| 2 | Проектная идея продвигает принципы эффективного управления в сфере предоставления государственных услуг населению, формирования и реализации государственной социальной и  экономической политики и совершенствования законодательства и процессов посредством тесного взаимодействия и эффективного партнерства трех секторов общества – государства, гражданского сектора и бизнеса (20 %) | **20%** |
| 3 | Проектная идея актуальна для страны/области | **15 %** |
| 4 | Проектная идея может привнести качественные, долгосрочные, позитивные результаты и изменения в выбранной сфере | **10%** |
| 5 | Проектная идея предлагает инновационные подходы | **10%** |
| 6 | Проектная идея реалистична и имеет четкий план реализации | **15%** |
| 7 | Проектная идея имеет потенциал для последующего расширения масштаба и мультипликации | **15%** |

Критерии оценки конкурсной заявки, 2 отборочный этап «Конкурса малых проектов»:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Доказанное понимание проблемы и эффективность предлагаемой модели решения | **30%** |
| 2 | Проект имеет высокий потенциал привнести качественные, долгосрочные, позитивные результаты и изменения в выбранной сфере | **30%** |
| 3 | Квалификация исполнителей и опыт организации позволяют достигнуть поставленных в проекте задач | **20%** |
| 4 | Затраты на осуществление проекта соответствуют планируемым результатам | **20%** |

Критерии оценки конкурсной заявки «Конкурса системных долгосрочных проектов»:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Выполнение целей и задач «Малого проекта» | **20%** |
| 2 | Достижение ожидаемых результатов/индикаторов | **20%** |
| 3 | Разработка и продвижение значимых документов | **20%** |
| 4 | Краткосрочное влияние проекта | **20%** |
| 5 | Системные изменения в перспективе | **20%** |

1. **Что такое организационная оценка или Due Diligence?** Организационная оценка или Due diligence – углубленный анализ доступной информации о заявителе конкурсной заявки с целью определения уровня и потенциала организации заявителя на предмет способности управлять средствами гранта в соответствии с правилами и нормами USAID. В ходе организационной оценки могут быть рассмотрены внутренние правила и процедуры по распределению ресурсов, структуры организации (включая руководство), финансовая и учетная политики, кодекс этики и поведения сотрудников, конфликт интересов, системы внутреннего контроля и прошлый опыт реализации подобных проектов. В случае отсутствия каких-либо вышеописанных инструментов, ФЕЦА может запросить заявителя разработать необходимые политики и процедуры после присуждения гранта.

Организационная оценка проводится командой ФЕЦА в виде исследования, проверки фактов, анализа и сверки информации, полученной из различных источников.

В случае спорных вопросов, команда ФЕЦА может организовать предварительную выездную проверку на месте организации заявителя (предварительный сайт-визит). Цель данной поездки прояснить ситуации со спорными вопросами, которые могут повлиять на окончательное решение относительно конкурсной заявки.

1. **Где можно узнать результаты конкурса/конкурсной заявки?** Промежуточные и окончательные результаты проведения конкурсов будут опубликованы на официальных сайтах ФЕЦА: [www.ef-ca.kz](http://www.ef-ca.kz) и [www.ef-ca.tj](http://www.ef-ca.tj). Кроме того, все победители конкурсов будут проинформированы персонально в письменном виде.
2. **Что такое грант?** После того, как будут известны все победители конкурсов, ФЕЦА приступит к следующему этапу – присуждение грантов (спонсорской помощи). Грант - целевая безвозмездная спонсорская помощь, которая выделяется на осуществление деятельности в рамках программы «ИПЭУ» за определенный промежуток времени. В рамках программы «ИПЭУ» будет предусмотрен стандартный тип гранта, который предполагает выплату авансов с их последующим погашением в виде предоставления финансовой отчетности о расходах, произведенных за отчетный период. Потенциальный грантополучатель должен продемонстрировать достаточный уровень финансовой и управленческой компетентности, чтобы соответствовать требованиям ФЕЦА и USAID. После присуждения гранта, ФЕЦА осуществляет тщательный мониторинг грантовой деятельности и расходования выделенных средств, а так же работает над наращиванием потенциала грантополучателя.
3. **Каковы цели и задачи грантов программы «ИПЭУ»?**

Цель грантов программы состоит в финансировании проектов, направленных на

-улучшения в сфере предоставления государственных услуг населению;

-формирование и реализация социальной и экономической политики;

-совершенствование законодательства и процессов посредством тесного взаимодействия и эффективного партнерства трех секторов общества – государства, гражданского сектора и бизнеса.

Все присужденные гранты должны соответствовать приоритетам программы «ИПЭУ», а также согласованной и утвержденной конкурсной заявке во время отбора Грантовым комитетом.

Грантополучатель не имеет право расходовать средства гранта на вне утвержденный период реализации гранта и деятельность, выходящую за рамки утвержденной заявки.

1. **Что такое грант «Малых проектов»?** Гранты «Малых проектов» присуждаются в 1 фазе каждого из циклов грантовой деятельности программы «ИПЭУ». Такие гранты обычно имеют краткосрочную продолжительность до 12 месяцев, и рассматриваются как пилотные проекты. В рамках программы «ИПЭУ», максимальная сумма грантов «Малых проектов» составляет не более 25 000 долларов США на одного заявителя. При рассмотрении конкурсных заявок на участие, ФЕЦА оставляет за собой право согласовать с заявителем окончательную сумму грантов на целесообразность и соответствие представленного бюджета с целями и задачами предполагаемого проекта. Согласно плана программы «ИПЭУ», в 1 фазе каждого цикла грантовой деятельности, будут предусмотрены не более 15 победителей на одну страну (Казахстан и Таджикистан). Финальные результаты реализации грантов «Малых проектов» будут рассматриваться, как ключевые критерии вовремя отбора грантов «Системных долгосрочных проектов».
2. **Что такое грант «Системных долгосрочных проектов»?** Гранты «Системных долгосрочных проектов» будут присуждаться во 2 фазе каждого из циклов грантовой деятельности программы «ИПЭУ». Гранты подразумевают проведение системных значимых мероприятий, таких как продвижения и масштабирования инициатив в сфере государственного управления. Продолжительность таких грантов составляет не более 24 месяцев, а максимальная сумма гранта на одного заявителя в программе «ИПЭУ» составляет не более 200 000 долларов США. При рассмотрении конкурсных заявок на участие, ФЕЦА оставляет за собой право согласовать с заявителем окончательную сумму грантов на целесообразность и соответствие представленного бюджета с целями и задачами предполагаемого проекта. Отбор потенциальных грантополучателей производится среди грантополучателей «Малых проектов» путем предоставления фактических результатов и индикаторов пилотных проектов. Согласно плана программы «ИПЭУ», во 2 фазе каждого цикла грантовой деятельности, будут предусмотрены не более 4 победителей на одну страну (Казахстан и Таджикистан).