



МИССИЯ

Наша Миссия

Фонд Евразия Центральной Азии (ФЕЦА) мобилизует общественные и частные ресурсы, укрепляя местные сообщества и помогая гражданам активно участвовать в построении собственного будущего.



Джефф Эрлих
Президент ФЕЦА



Салтанат Акылова
Региональный директор по финансам и администрированию



Эдвард Винтер
Региональный директор по разработке и оценке программ



Анастасия Блок
Региональный директор по внешним связям

ВИДЕНИЕ

Наше Видение

Действовать максимально эффективно, помогая обществу, в котором люди ответственны за собственное будущее.



Ринад Темирбеков
Исполнительный директор ФЕЦА в Казахстане



Шамиль Ибрагимов
Исполнительный директор ФЕЦА в Кыргызстане



Назира Сатывалдиева
Представитель ФЕЦА в г. Ош



Азалия Даирбекова
Исполнительный директор ФЕЦА в Таджикистане



Это издание стало возможным благодаря помощи американского народа, оказанной через Агентство США по международному развитию (USAID). ФЕЦА несет ответственность за содержание публикаций, которое не всегда отражает позицию USAID или Правительства США.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ФОНДА ЕВРАЗИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

Программы и проекты ФЕЦА со временем меняются. Так же, как и наша стратегия, доноры, сотрудники, попечители и даже миссия. Но ценности нашей организации остаются постоянными. Наша внутренняя политика разработана с целью продвижения наших ценностей среди сотрудников. А наша программная деятельность направлена на распространение этих ценностей в обществе, и я надеюсь, что наш годовой отчет наглядно это продемонстрирует.

Как мы пришли к этим ценностям? Сотрудники и члены попечительского совета выявили те ценности, которые уже существовали в ФЕЦА, и те, к которым мы пока только стремимся. Честность – это уже существовавшая ценность, унаследованная от Фонда Евразия, который выдавал гранты благодаря финансированию Правительства США. Но очень важно было отразить ее официально, чтобы наши сотрудники и партнеры понимали: мы не терпим коррупции. По мере того, как расширялось наше сотрудничество с рядом доноров, мы стали активно продвигать предприимчивость, снизив значимость руководящего состава в организационной структуре, поощряя новаторство и не наказывая за рискованные решения. Я уверен, что эти ценности также являются нормой и для Центральной Азии. Уважение и сотрудничество давно укоренились в обществе. Но есть необходимость развивать другие ценности, например, умение брать ответственность за свою работу – качество, которое мы определяем как профессионализм, – чтобы восстановить урон, нанесенный за семьдесят лет коммунизма.

В этом году мы постарались сделать наш годовой отчет кратким. Наш веб-сайт, который теперь находится по новому адресу www.ef-ca.org, содержит очень много информации, и мы всегда готовы обменяться идеями с партнерами, друзьями и критиками.

Искренне Ваш,

Джефф Эрлих

✓ **Предприимчивость**

✓ **Сотрудничество**

✓ **Профессионализм**

✓ **Уважение**

✓ **Честность**

СОВЕТ ПОПЕЧИТЕЛЕЙ



Эркинбек Касыбеков
| Председатель |
Программа развития ООН



Марат Айтмагамбетов
Фонд
Ержана Татишева



Уильям Хортон
Биби-Сентер
Фонд Евразия



Элизабет Джон
APCO Worldwide



Ян Калицкий
Корпорация
«Шеврон»



Махмадамин Махмадаминов
Государственный
сбербанк
Республики Таджикистан
«Амонатбанк»



Джамшед Рахмонбердиев
Сомон Капитал



Сакен Сейфуллин
Финансовая
корпорация
«Сеймар Альянс»



Эльмира Шишкараева
Институт открытого
общества



Салли Уоррен
Независимый
банковский консультант



Фил Йин
Kumtor Operating
Company

СОВЕТ ЭКСПЕРТОВ

Алматинский офис

| Консультант по местному управлению
| ОЮЛ «ARGO»
| USAID/CAR
| UIB-Consulting

Бишкекский офис

| Фонд «Сорос-Кыргызстан»
| Администрация Президента Кыргызской Республики
| Фонд Ага Хана
| Фонд «АУБ-Благотворительность»
| ПРООН в Кыргызской Республике

Душанбинский офис

| Агентство организации Ага Хана по развитию
| ФИНКА в Таджикистане
| Международный центр некоммерческого права
в Таджикистане
| «Айтен» консалтинг-групп, Таджикистан
| ОБСЕ в Таджикистане
| Посольство США в Таджикистане
| Республиканский союз потребительских обществ
Таджикистана

Ошский офис

| Медиа ресурс-центр
| ACCELS
| Фонд Ага Хана в Оше
| Консультационно-ресурсный центр в г. Оше
| ОО «Образование для всех»
| OSCE

*Иван Апанасевич
Жамиля Асанова
Мария Стефурак
Галым Жукупбаев*

*Кумар Бекболотов
Акжол Бердиев
Уланбек Джуманаяв
Улан Сарбанов
Шакират Токтосунова*

*Комил Гуломнабиев
Пол Хамлин
Муатар Хайдарова*

*Тахир Набиев
Зебинисо Наджмединова
Вадим Садоншоев
Салмон Шарипов*

*Максуда Айтиева
Жылдыз Акназарова
Талант Алдашов
Бумайрам Исмаилова*

Хьюго Карлсон

РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА СРЕДИ УЯЗВИМЫХ СЛОЕВ НАСЕЛЕНИЯ

В течение 10 лет единственным источником дохода Ойши Мирзохоновой был сбор хлопка, но она мечтала совсем о другой работе.

«Я всегда любила печь, когда были продукты – пекла для детей, родственников. У меня это хорошо получалось, поэтому соседи часто просили испечь что-нибудь для них. Но я даже не представляла, что это может приносить доход», – говорит она.

Сейчас Ойша зарабатывает, занимаясь своим любимым делом. Став участницей проекта, финансируемого правительством Нидерландов, она прошла тренинги по предпринимательству и теперь работает в пекарне в своем родном городе Хуросоне, которая также была открыта в рамках проекта.

«Нам показали путь: нас научили работать, рассказали, как получить патент, и теперь мы можем кормить детей за счет своих собственных средств, – говорит она. – Я хочу доказать всем, что и в Таджикистане можно зарабатывать честным трудом, не выезжая при этом в Россию, рискуя жизнью и здоровьем».

У ее коллеги по цеху Ойши Джурбаевой шестеро детей. В 2009 г. ее муж уехал в Россию на заработки и через некоторое время завел себе там другую семью.

Женщина, которая нигде и никогда не работала, была вынуждена задуматься о том, как прокормить детей. Она также прошла бесплатные тренинги и участвовала в создании пекарни.

«Если бы организовывалось больше подобных проектов, наше население стало бы жить лучше, лично мне стало легче. Я знаю, что если вдруг появятся трудности, мне хватит знаний, чтобы разрешить их. Если такая уверенность и такие знания будут и у других граждан, Таджикистан будет развиваться быстрее», – говорит она.

ФЕЦА начал реализацию программы снижения бедности в августе 2008 г. с выделения семи малых грантов общественным организациям из разных регионов страны, для того чтобы они смогли провести тренинги и обеспечить работой детей с ограниченными возможностями, матерей-одиночек и многодетных матерей. На средства гранта также был закуплен минимальный объем необходимого оборудования для открытия хлебных и кондитерских цехов, развития швейного производства и пчеловодства. В результате проекта было трудоустроено более 80 представителей уязвимых слоев населения.



СОВМЕСТНОЕ РЕШЕНИЕ ВОДНЫХ ПРОБЛЕМ

В Ферганской долине, самом густонаселенном регионе Центральной Азии, вопрос о распределении водных ресурсов для полива зачастую является причиной конфликтов, но в то же время объединяет сообщества в силу необходимости принимать совместные решения о разумном использовании воды.

Специальные группы – ассоциации водопользователей – контролируют использование водных ресурсов фермерами, собирают оплату и заботятся о развитии инфраструктуры. ФЕЦА верит, что улучшение работы ассоциаций поможет наладить сотрудничество и снизить уровень конфликтов.



В сотрудничестве с группой консультантов и местными НПО ФЕЦА содействовал повышению активности членов ассоциации и построению доверительных отношений с населением. В ходе совместных встреч представителям госорганов, фермерам и общественным лидерам удалось разрешить спорные моменты, касающиеся использования воды.

«Я принимал участие во многих собраниях по обсуждению водных вопросов, но эта встреча отличалась от остальных тем, что в ней принимали участие НПО, местные власти и фермеры, – говорит Шаскатбек Сабилов, представитель местной администрации. – Мы смогли выслушать друг друга, взглянуть на проблемы под другим углом и найти способы их решения».

В результате совместных мероприятий одна из ассоциаций поменяла систему оплаты. Если ранее плата взималась в зависимости от поливной площади, то теперь она рассчитывается исходя из объема потраченной воды, что стимулирует фермеров бережнее ее расходовать. Другая ассоциация добилась того, что фермеры согласились платить наличными, а не своей продукцией, так как руководитель ассоциации объяснил, что ему необходимо покрывать расходы на зарплату сотрудников и ремонтные работы. Другие нововведения, например, использование карточек, на которых фиксируется дата получения воды и ее количество за подписью фермера и представителя ассоциации, помогают избежать подозрений в несправедливом распределении ресурсов.

В рамках проекта также были выделены средства для инфраструктурных улучшений, которые были согласованы со всеми сообществами и стали возможны благодаря работе добровольцев. «Раньше я отводил воду, закрывая канал мешками и другими подручными средствами, – говорит руководитель одной из ассоциаций. – Теперь же я просто открываю и закрываю вентиль».

Данный проект, поддержанный правительством Германии, является частью программы по предотвращению конфликтов, которая реализуется офисом ФЕЦА в г. Оше с целью налаживания диалога, взаимного доверия и сотрудничества между кыргызскими, таджикскими и узбекскими сообществами, проживающими в долине.

РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА СРЕДИ МОЛОДЕЖИ

Жанылай Галымжанкызы с детства мечтала петь. Ее родители, у которых, помимо Жанылай, еще шесть детей, специально копили деньги, чтобы отправить ее из села в Атырау, где она могла бы учиться в музыкальной школе. Но у Жанылай имелся серьезный недостаток, который мог помешать ей стать артисткой: она была очень застенчивой.

«Я всегда старательно готовилась к занятиям, но когда в классе нужно было показать, чему я научилась, я не могла петь, потому что чувствовала себя неуверенно. Я даже не могла отвечать, когда учителя спрашивали меня на уроках», – говорит 15-летняя Жанылай.

Осенью 2009 года Жанылай приняла участие в образовательной инициативе для девушек г. Атырау, финансируемой компанией «ЭксонМобил Казахстан Инк.». Проект направлен на то, чтобы помочь девушкам обрести уверенность в себе, принимать самостоятельные решения, касающиеся их будущего, и стать более конкурентоспособными на рынке труда.

В течение трех месяцев Жанылай и ее подруги изучали качества лидера и стили лидерства на примере выдающихся женщин, узнавали о различных профессиях и примеряли их на себя, учились работать в команде, ставить цели в жизни и планировать их достижение, знакомились с основами финансовой грамотности.



«После проекта Жанылай стала другим человеком, – говорит учитель по вокалу Малой академии Насипа Жантуриева. – Она раскрылась, появилась уверенность в себе, исчезли комплексы. Ее походка стала увереннее».

Перемена в Жанылай после участия в тренингах стала очевидна, когда она спела серенаду Шуберта перед аудиторией из 200 человек. Жанылай извлекла из тренингов много других полезных уроков, например, как планировать свой небольшой бюджет.

Вместе с Жанылай в 2009 году в проекте приняли участие 484 учащихся школ и колледжей. При поддержке компании «ЭксонМобил», которая реализует похожие проекты по всему миру, ФЕЦА привлек местных экспертов для разработки программы и учебного пособия на казахском и русском языках; организовал проведение тренингов для учителей и обучающих курсов для девушек. Также, при содействии компании «Майкрософт» для участниц проекта были организованы занятия по компьютерной грамотности. В будущем планируется реализация похожих проектов, разработанных на основе этой образовательной инициативы.

ФЕЦА надеется, что опыт, полученный в ходе осуществления данного проекта, поможет и дальше развивать в Центральной Азии профессионализм – одну из ключевых ценностей ФЕЦА.

ПРОДВИГАЯ УВАЖЕНИЕ К ЛЮДЯМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

В возрасте семи лет Жумабек Мусаходжаев повредил позвоночник в результате несчастного случая. К 14 годам он полностью потерял возможность передвигаться и оказался прикованным к постели. Жумабек получил свою первую инвалидную коляску, только когда ему было уже 30 лет.

«Я понимал, что права и потребности людей с ограниченными возможностями никого не интересуют. Я испытал это на себе: в течение 17 лет я не мог получить инвалидную коляску, из-за чего мне пришлось бросить школу. Видя такое отношение, я всегда хотел помочь таким людям, как я, защитить свои права», – говорит Жумабек, которому сейчас 41 год.

В январе 2009 года Жумабек принял участие в программе по улучшению жизни людей с ограниченными возможностями, финансируемой Европейским Союзом. Программа направлена на укрепление 11 организаций, поддерживающих людей с ограниченными возможностями.

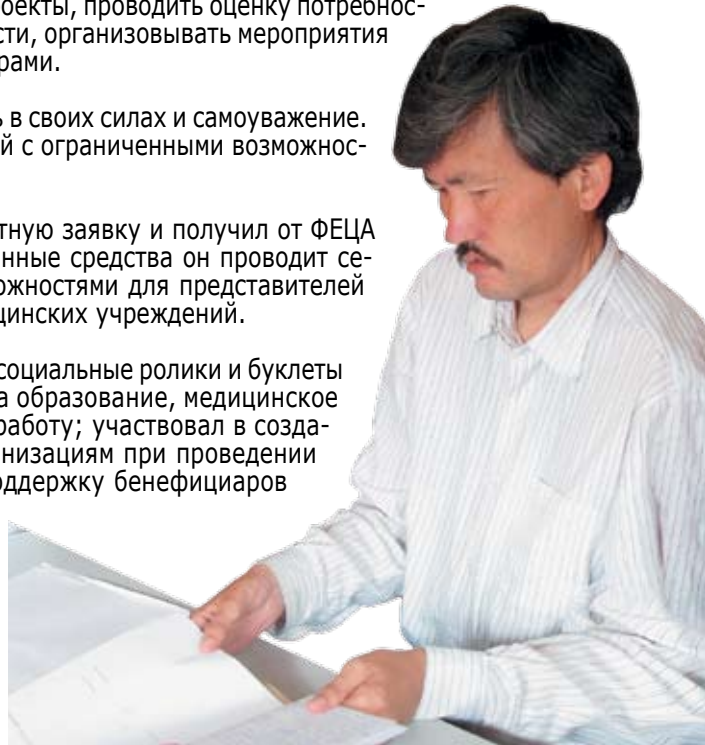
Жумабек и его коллеги узнали, как разрабатывать проекты, проводить оценку потребностей, осуществлять мониторинг проектной деятельности, организовывать мероприятия по сбору средств и налаживать отношения с партнерами.

«Участие в проекте помогло мне вернуть уверенность в своих силах и самоуважение. Теперь я знаю, как изменить к лучшему жизнь людей с ограниченными возможностями», – говорит Жумабек.

После участия в тренингах Жумабек написал проектную заявку и получил от ФЕЦА свой первый грант на сумму 1 000 евро. На полученные средства он проводит семинары о проблемах людей с ограниченными возможностями для представителей государственных органов, образовательных и медицинских учреждений.

При поддержке Европейского Союза ФЕЦА выпустил социальные ролики и буклеты о правах людей с ограниченными возможностями на образование, медицинское обслуживание и равное отношение при приеме на работу; участвовал в создании документального фильма; помог местным организациям при проведении спортивных и общественных мероприятий в поддержку бенефициаров проекта.

ФЕЦА также привлек внимание других доноров к этой проблеме, организовав в ноябре 2009 года благотворительный вечер, на котором было собрано более 16 000 долларов США. Это мероприятие стимулировало многих, включая бизнесменов, внести свой вклад в защиту прав людей с ограниченными возможностями.



ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ БЮДЖЕТОВ

ФЕЦА считает, что совместное участие в бюджетных процессах предоставляет хорошую возможность для повышения прозрачности и позволяет гражданам влиять на государственную политику.

Например, в Петропавловске Ассоциация КСК провела анализ городской программы развития жилищно-коммунальных хозяйств города и добилась повышения размера социальных жилищных пособий малоимущим семьям на 12%. Ассоциация также убедила местные власти включить расходы на капитальный ремонт домов в программу ЖКХ как часть социального пособия для малоимущих семей.

«Мы уже давно работаем с местными госорганами, но впервые у нас появилась возможность участвовать в бюджетных процессах», – говорит Сергей Худяков, директор Ассоциации КСК г. Петропавловска.

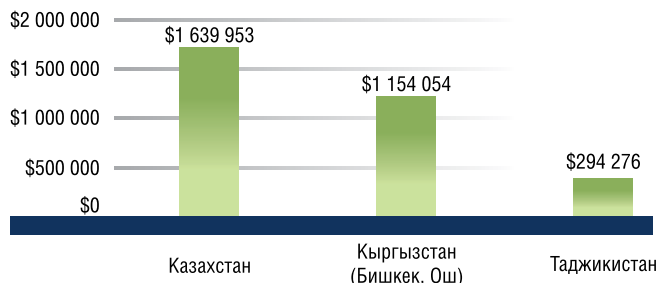
В Талдыкоргане, областном центре Алматинской области, Ассоциация инициативных школ предложила включить в городской бюджет расходы на психологические консультации для приемных семей и проведение информационной кампании для привлечения большего числа потенциальных приемных родителей, что очень важно для успешной деинституционализации детей-сирот. Местные власти не только профинансировали эту инициативу, но также согласились в будущем привлекать НПО к разработке социальных проектов.

В сельских районах Кыргызстана группы граждан сотрудничают с местными администрациями, чтобы повысить прозрачность государственных бюджетов. Совместная работа помогла повысить доверие жителей, в результате чего они согласились на повышение местных налогов, чтобы улучшить состояние сельских больниц, школ и дорог.

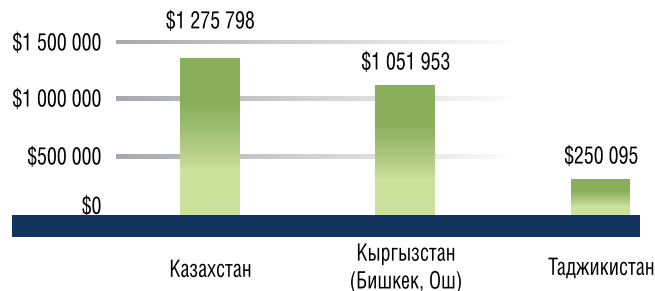
В ходе тренингов жители отдаленных районов Кыргызстана узнали, как они могут защитить свои права. В одном из сел Нарынской области 600 жителей стали приходить завышенные счета за электроэнергию. Они направили жалобу в энергосбытовую организацию и получили компенсацию за переплату.



ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА В 2009 ГОДУ



РАСХОДЫ В 2009 ГОДУ

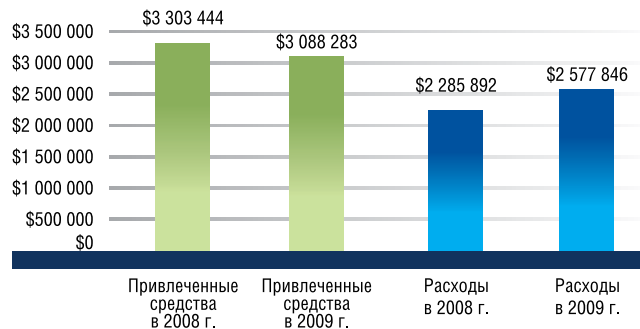


Реализуя грантовые программы и предоставляя техническую поддержку, ФЕЦА превыше всего ценит прозрачность деятельности, для чего применяет множество инструментов финансового и административного контроля, требуя того же от своих грантополучателей.

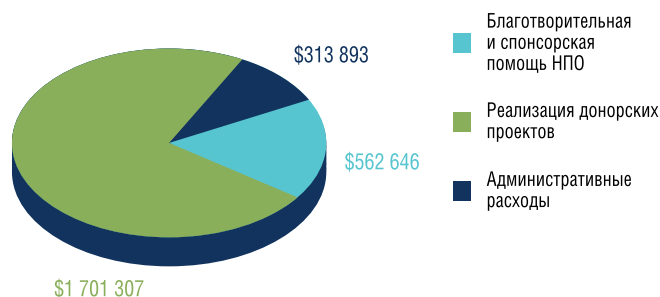
Помимо основного финансирования, предоставляемого USAID в виде масштабных долгосрочных грантов, фонду удалось привлечь средства из других правительственных, общественных и коммерческих источников.

В 2009 году ФЕЦА получил средства от около 30 доноров на реализацию социальных проектов.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ГРАФИК ЗА 2008-2009 ГГ.



РАСХОДЫ В 2009 ГОДУ (РАЗБИВКА ПО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)



СПИСОК ПРОГРАММ И ДОНОРОВ 2009

Казахстан	
Гражданское участие в социальном развитии в Атырауской области	ТОО «Тенгизшевройл»
Корпоративная социальная ответственность и общественная филантропия	Компания «ЭксонМобил Казахстан Инк.»
Магистерская программа по управлению и инжинирингу в области охраны окружающей среды	Группа компаний AES в Казахстане, USAID
Молодежный банк идей Activ	GSM Kazakhstan/Kcell
Обзор неправительственных организаций	Фонд «БОТА»
Образовательная инициатива для девушек г. Атырау	Компания «ЭксонМобил Казахстан Инк.»
Повышение качества стратегического управления и образовательного потенциала Казахского экономического университета им. Т. Рыскулова	Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова
Развитие альтернативных форм устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей	ТОО «Филип Моррис Казахстан», Европейский Союз, USAID
Развитие гражданского сектора в г. Астане	Посольство Великобритании в Астане, USAID
Развитие местных сообществ	WINGS
Развитие местных сообществ в Енбекшиказахском районе	ТОО «Филип Моррис Казахстан»
Развитие молодежи Шульбинска	Группа компаний AES в Казахстане
Развитие ремесел и возрождение народных художественных промыслов в Казахстане	Корпорация «Шеврон», USAID
Развитие экотуризма в Казахстане	Компания «ЭксонМобил Казахстан Инк.», USAID
Стипендиальная программа для детей-сирот	ТОО «Филип Моррис Казахстан»
Кыргызстан	
Благотворительный вечер для сбора средств в пользу детей с ограниченными возможностями	USAID, компания «Кумтор», ФИНКА, Фонд «Сорос-Кыргызстан», ВМІ, Демир Кыргыз Интернэшнл Банк, Кыргыз Концепт, Хайят Ридженси Бишкек
Интеграция религиозного образования в гражданский сектор Кыргызстана	USAID
Кредиты на образование	USAID
Повышение потенциала женщин и молодежи в сфере предотвращения конфликтов	Министерство иностранных дел Норвегии
Повышение потенциала молодежи в сфере предотвращения конфликтов	Посольство Канады
Повышение потенциала органов самоуправления и неправительственного сектора Баткенской области в сфере предотвращения и разрешения конфликтов	Посольство Новой Зеландии в Москве, посольство Великобритании в Астане
Повышение потенциала органов самоуправления и неправительственного сектора в сфере предотвращения конфликтов	Европейский Союз
Повышение прозрачности образования	Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ)
Предотвращение конфликтов в сфере водопользования в приграничных сообществах	Посольство Германии
Программа малых грантов для снижения уровня бедности	Посольство Королевства Нидерландов, АзияУниверсалБанк

Продвижение основных демократических прав в Кыргызстане	Европейский Союз
Создание социально-экономических условий для возвращающихся мигрантов	PACT Inc.
Улучшение жизни людей с ограниченными возможностями	Европейский Союз
Таджикистан	
Правовая поддержка бизнеса	Посольство Королевства Нидерландов
Программа малых грантов для снижения уровня бедности в Таджикистане	Посольство Королевства Нидерландов, Silk Road by Bike
Программа снижения бедности в Таджикистане	Посольство Королевства Нидерландов
Трудовая миграция	Western Union
Улучшения качества услуг НПО для уязвимых слоев населения	Министерство иностранных дел Норвегии
Региональные программы	
Открытый бюджет	Европейский Союз, Посольство Норвегии, Посольство Великобритании в Астане, ОБСЕ
Региональный проект по либерализации торговли и таможенной реформе	USAID
Центральноазиатская инициатива по повышению прозрачности	Министерство иностранных дел Финляндии
Общая поддержка	
Основное финансирование	USAID через Фонд Евразия
Программное обеспечение	Microsoft
Денежные взносы	Сотрудники и члены Совета попечителей ФЕЦА
Вклад волонтеров	Студенты Кембриджа, университета Джорджа Мейсона, Гарварда, Оксидентал-колледжа, университета Тафтса, КИМЭП и Йельского университета; специалисты, безвозмездно предоставившие свою профессиональную помощь

Жирным шрифтом выделены доноры, внесшие свыше 50 000 долларов США

СЕТЬ ФОНДА ЕВРАЗИЯ



NEW EURASIA
foundation



ФЕЦА входит в Сеть Фонда «Евразия» наряду с Фондом «Новая Евразия» (Россия), Фондом Сотрудничества «Евразия» (Кавказ), Фондом «Восточная Европа» (Украина, Беларусь, Молдова) и Фондом «Евразия (США)». С 1993 года участники сети инвестировали более 360 млн. долларов в местные и зарубежные проекты с целью стимулирования гражданского и экономического участия в Евразийском регионе.

Фонд Евразия Центральной Азии

Офис в г. Алматы

Казахстан, 050010, Алматы
ул. Курмангалиева, 10
тел.: (727) 250-18-10,
факс: (727) 250-18-11
e-mail: almaty@ef-ca.org

Офис в г. Бишкеке

Кыргызстан, 720040, Бишкек
ул. Матросова, 115/1
тел.: (996-312) 56-11-63
(996-312) 57-70-52
факс (996-312) 57-70-73
e-mail: bishkek@ef-ca.org

Офис в г. Душанбе

Таджикистан, 734003, Душанбе
ул. Турсунзаде, 21А
Asia Grand Hotel, 2-й этаж
офис 202
тел.: (992-37) 224-02-02
факс: (992-37) 221-69-86
e-mail: dushanbe@ef-ca.org

Офис в г. Оше

Кыргызстан, 714000, Ош
ул. Баялинова, 1
тел./факс: (996-3222) 29-681, 29-668
e-mail: osh@ef-ca.org

www.ef-ca.org

